

CONCORRÊNCIA CO SMAC Nº [•]/2025

**CONCESSÃO PARA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE
APOIO À VISITAÇÃO, OPERAÇÃO, MANUTENÇÃO E
CONSERVAÇÃO DO PARQUE NATURAL MUNICIPAL BOSQUE DA
BARRA E DO PARQUE NATURAL MUNICIPAL CHICO MENDES**

APÊNDICE I – MASTERPLAN REFERENCIAL



CCPar

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	4
CAPÍTULO I – MASTERPLAN REFERENCIAL.....	5
1. Masterplan Referencial do PNMBB.....	5
2. Masterplan Referencial do PNMCM.....	7
CAPÍTULO II – IMAGENS DE REFERÊNCIA.....	9
3. INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS.....	9
3.1. Passarela Elevada.....	9
3.2. Torre de Observação.....	11
3.3. Jardim Sensorial.....	13
3.4. Atividades de Aventura.....	14
3.5. Parque Infantil.....	15
3.6. Centro de Visitantes.....	18
3.7. Sanitário Público.....	20
3.8. Ponto de Alimentação.....	21
3.9. Quiosques.....	22
3.10. Mobiliário.....	25
3.11. Sinalização.....	28
CAPÍTULO III – FONTES DE RECEITA REFERENCIAIS.....	31
4. Publicidade e Patrocínio.....	31
4.1. Quiosques.....	31
4.2. Centro de Atividades.....	32
4.3. Parque Infantil.....	33
4.4. Academia ao Ar Livre.....	34
4.5. Equipamentos Esportivos.....	36
4.6. Espaços Instagramáveis.....	38

4.7. Mobiliário.....	39
4.8. Bikedoor	44
4.9. Ativações	45
4.10. Eventos	47
5. Serviços e Eventos	48
5.1. Atrativos Naturais.....	48
5.2. Novos Atrativos	49
5.3. Loja de Souvenir	51
5.4. Eventos.....	52
5.5. Feiras	54
5.6. Serviço de Festas e Piquenique	56
5.7. Aluguel e Manutenção de Bicicletas	58
5.8. Transporte Interno	60

INTRODUÇÃO

Este APÊNDICE – Masterplan Referencial – apresenta investimentos, serviços e fontes de receitas adicionais aos INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS e SERVIÇOS OBRIGATÓRIOS, a título referencial e não-vinculante.

No CAPÍTULO I, é apresentado o Masterplan Referencial proposto para cada PARQUE, contendo todos os INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS, além de INVESTIMENTOS OPCIONAIS considerados para fins do Estudo Econômico de Referência (ANEXO III). Ressalvados os casos em que houver definição expressa no ANEXO II – Caderno de Encargos, localização apresentada, tanto dos INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS, quanto dos INVESTIMENTOS OPCIONAIS é meramente referencial e não vinculante.

O CAPÍTULO II apresenta imagens ilustrativas dos INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS dispostos no ANEXO II – Caderno de Encargos, a título de referência de paisagem, arquitetura, ambiência, materialidade etc.

Por fim, o CAPÍTULO III ilustra exemplos de fontes de receita potenciais, incluindo os INVESTIMENTOS OPCIONAIS apresentados no Masterplan Referencial e considerados para fins do Estudo Econômico de Referência (ANEXO III).

CAPÍTULO I – MASTERPLAN REFERENCIAL

1. Masterplan Referencial do PNMBB

Figura 1 – Masterplan Referencial do PNMBB



Elaboração: CCPar. Base Cartográfica: Google Maps

Tabela 1 – Masterplan Referencial do PNMBB

Legenda	Infraestrutura	Tipo Infra	Tipo Intervenção	Tipo Investimento
AUE 1 - Sede				
1	Sede	Edificação	Reforma	OBRIGATÓRIO
AV 2 - Circuito Esportivo				
2	Estacionamento	Infraestrutura	Conservação	-
	Trilhas AV2	Espaço Livre	Conservação	-
AV 1 - Circuito de Visitação				
3	Passarela Elevada	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
4	Atividades de Aventura	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Trilhas AV 1	Espaço Livre	Conservação	-
5	Núcleo de Educação Ambiental	Edificação	Reforma	OBRIGATÓRIO
5	Alojamento	Edificação	Reforma	OBRIGATÓRIO

Legenda	Infraestrutura	Tipo Infra	Tipo Intervenção	Tipo Investimento
5	Sanitários Públicos	Edificação	Reforma	OBRIGATÓRIO
	Espaço Livre NEA	Espaço Livre	Conservação	-
6	Quiosque	Edificação	Implantação	OBRIGATÓRIO
6	Parque Infantil 1	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
6	Academia 1	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
7	Parque Infantil 2	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
7	Academia 2	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Bancos de Areia	Espaço Livre	Conservação	-
8	Torre de Observação	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
9	Parque Infantil 3	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Gramado Lago	Espaço Livre	Conservação	-
	Mata Ciliar Lago	Espaço Livre	Conservação	-
AUE 2 - Horto				
10	Poço Horto	Infraestrutura	Implantação	OBRIGATÓRIO
	Edificações Horto	Edificação	-	-
	Espaço Livre Horto	Espaço Livre	-	-
Área Externa				
11	Estacionamento Externo	Infraestrutura	Implantação	OPCIONAL
Infraestrutura e Equipamentos				
	Fechamento Fossas Sépticas	Infraestrutura	Reforma	OBRIGATÓRIO
	Conexão Rede Esgoto	Infraestrutura	Implantação	OBRIGATÓRIO
	Cercamento	Infraestrutura	Reforma	OBRIGATÓRIO
	Mobiliário	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Sinalização	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	CFTV	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Relógios	Equipamento	Instalação	OPCIONAL
	MUPIs	Equipamento	Instalação	OPCIONAL
	Outdoors	Equipamento	Instalação	OPCIONAL
	Bicicletas para Aluguel	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Cadeira Julietti	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO

Elaboração: CCPar

2. Masterplan Referencial do PNMCM

Figura 2 – Masterplan Referencial do PNMCM



Elaboração: CCPar. Base Cartográfica: Google Maps

Tabela 2 – Masterplan Referencial do PNMCM

Legenda	Infraestrutura	Tipo Infra	Tipo Intervenção	Tipo Investimento
AV 1 - Área de Visitação 1				
1	Sede e Biotério	Edificação	Reforma	OBRIGATÓRIO
2	Parque Infantil	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
3	Recinto dos Jabutis	Espaço Livre	Reforma	OBRIGATÓRIO
4	Ponto de Alimentação	Edificação	Implantação	OBRIGATÓRIO
4	Estacionamento	Infraestrutura	Conservação	-
	Espaço Livre AV 1	Espaço Livre	Conservação	-
AV 2 - Área de Visitação 2				
5	Atividades de Aventura	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
5	Recinto dos Animais	Espaço Livre	Demolição	OBRIGATÓRIO
5	Jardim Sensorial	Espaço Livre	Implantação	OBRIGATÓRIO
	Espaço Livre AV 2	Espaço Livre	Conservação	-
AV 3 - Área de Visitação 3				
6	Torre de Observação	Equipamento	Reforma	OBRIGATÓRIO

6	Deck Trilhas AV 3	Equipamento Espaço Livre	Reforma Conservação	OBRIGATÓRIO -
AEI 2 - Alojamento dos Funcionários				
7	Alojamento Espaço Livre AEI 2	Edificação Espaço Livre	Reforma Conservação	OBRIGATÓRIO -
Infraestrutura e Equipamentos				
	Cercamento	Infraestrutura	Reforma	OBRIGATÓRIO
	Mobiliário	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	Sinalização	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	CFTV	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO
	MUPIs	Equipamento	Instalação	OPCIONAL
	Cadeira Julietti	Equipamento	Instalação	OBRIGATÓRIO

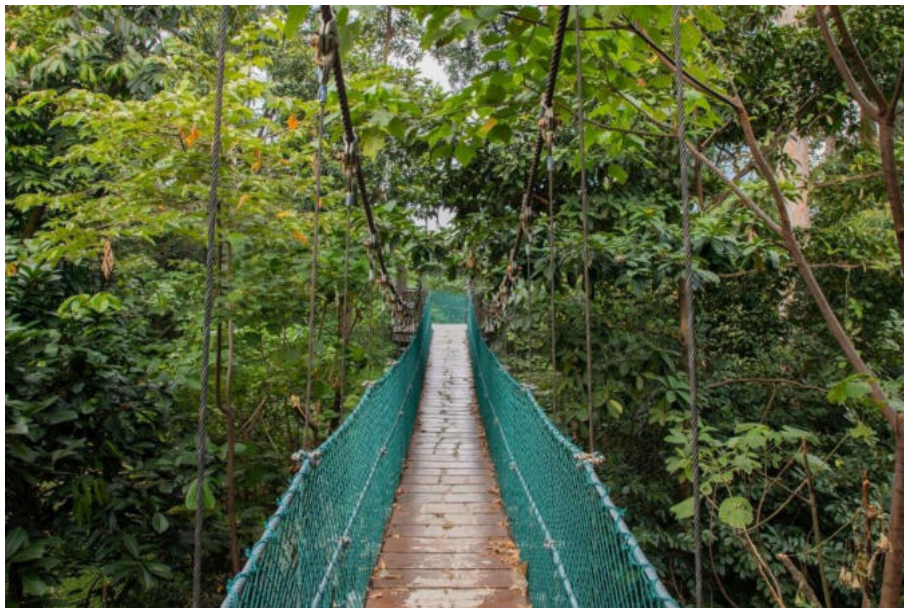
Elaboração: CCPar

CAPÍTULO II – IMAGENS DE REFERÊNCIA

3. INVESTIMENTOS OBRIGATÓRIOS

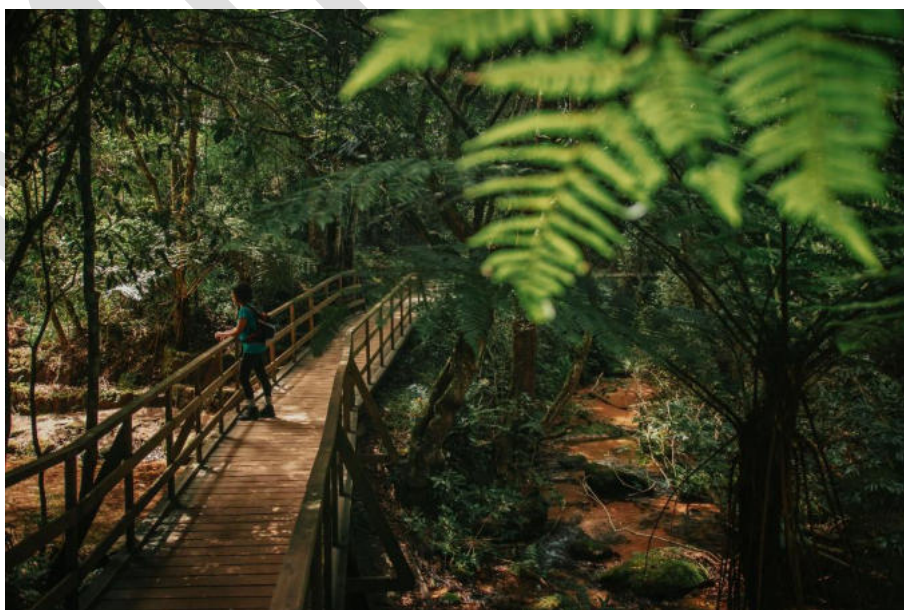
3.1. Passarela Elevada

Figura 3 – Passarela do Parque Ecológico da Floresta Kuala Lumpur, Malásia



Fonte: [Expedia](#)

Figura 4 – Passarela no Parque Buraco do Padre, Parque Nacional dos Campos Gerais, Paraná



Fonte: [Buraco do Padre](#)

Figura 5 – Trilha da Nascente do Parque Estadual das Fontes do Ipiranga, São Paulo



Fonte: [Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo](#)

Figura 6 – Passarela Boomslang no Parque Jardim Botânico Nacional Kirstenbosch, África do Sul



Fonte: [Dezeen](#)

3.2. Torre de Observação

Figura 7 – Mirante da Lagoa de Piratininga,¹ Niterói



Fonte: [A Seguir Niterói](#)

Figura 8 – Torre de Observação no Wadden Sea National Park, Dinamarca



Fonte: [World Architecture](#)

¹ O equipamento de visitação venceu o “Prêmio Cidades Sustentáveis: acelerando a implementação da Agenda 2030”, do Instituto Cidades Sustentáveis

Figura 9 – Torre de Observação no Dzūkija National Park, Lituânia



Fonte: [Lithuania Travel](#)

Figura 10 – Torre de Observação na Floresta Gissselfeld Klosters, Dinamarca



Fonte: [Archinect](#)

3.3. Jardim Sensorial

Figura 11 – Jardim Sensorial Magneten, Copenhagen



Fonte: [Landezine](#)

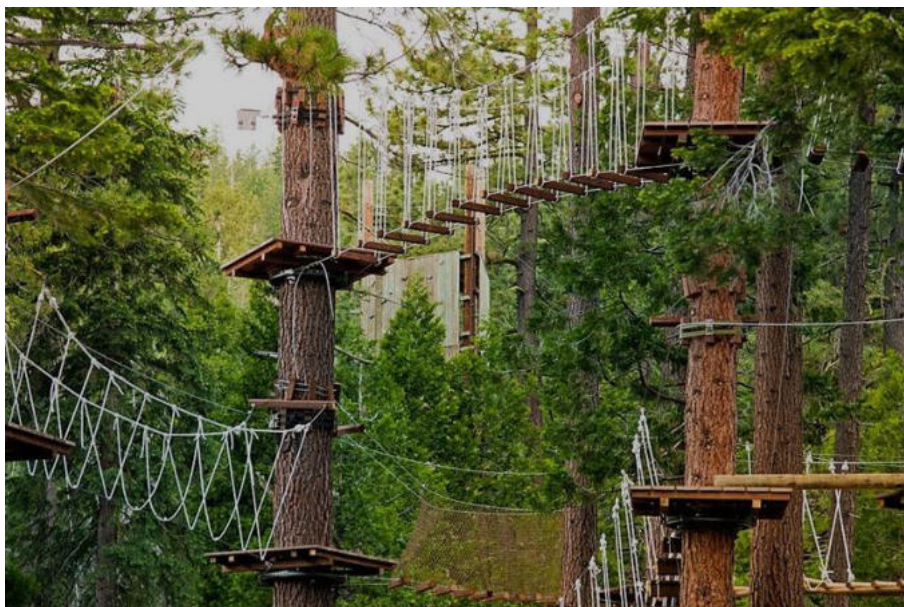
Figura 12 – Jardim Sensorial Magneten, Copenhagen



Fonte: [Landezine](#)

3.4. Atividades de Aventura

Figura 13 – Arvorismo no Parque da Catacumba



Fonte: [Lagoa Aventuras](#)

Figura 14 – Arvorismo Kids em Santa Catarina



Fonte: [Apuama Rafting](#)

3.5. Parque Infantil

Figura 15 – Parque infantil com escalada



Fonte: [Lurkoi](#)

Figura 16 – Rede interativa na Whiting Forest, Michigan



Fonte: [The Driftless Land](#)

Figura 17 – Parque infantil em escola de São Paulo



Fonte: [ArchDaily Brasil](#)

Figura 18 – Parque Infantil no Parque Una, Uberlândia



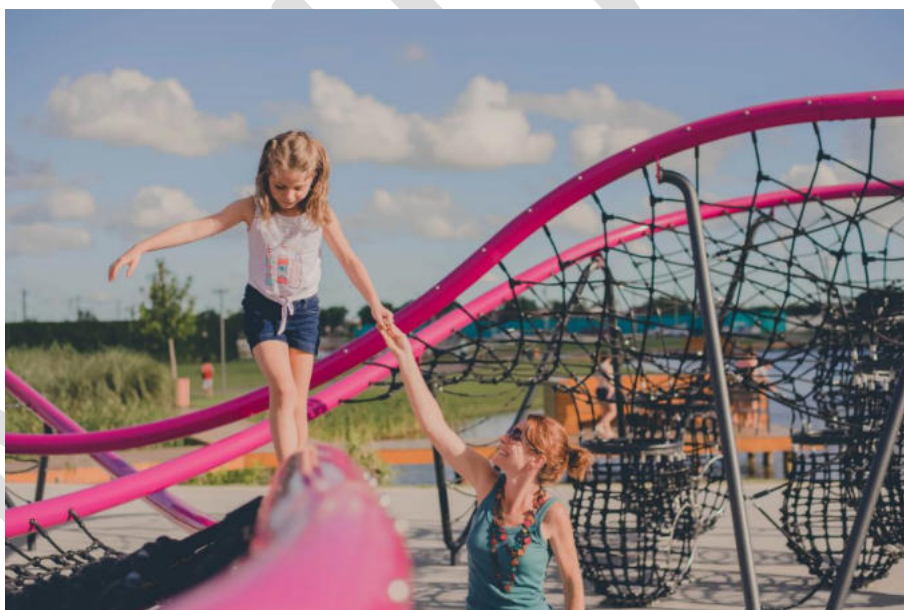
Fonte: [Parque Una Uberlândia](#)

Figura 19 – Parque Infantil no Parque Una, Pelotas



Fonte: [Carve](#)

Figura 20 – Parque infantil no Parque Una, Pelotas



Fonte: [Carve](#)

3.6. Centro de Visitantes

Figura 21 – Centro de Visitantes do Parque Estadual Niagara Falls, Nova York



Fonte: [GWVO Architects](#)

Figura 22 – Centro de Informações Turísticas do Mont Saint-Michel



Fonte: [Normandie Tourisme](#)

Figura 23 – Centro de Visitantes do Oxbow Park, Oregon



Fonte: [DAO Architecture](#)

Figura 24 – Espaço EcoCultural² na Lagoa de Piratininga, Niterói



Fonte: [A Seguir Niterói](#)

² Construído utilizando métodos sustentáveis e com premissas de conforto ambiental naturais.

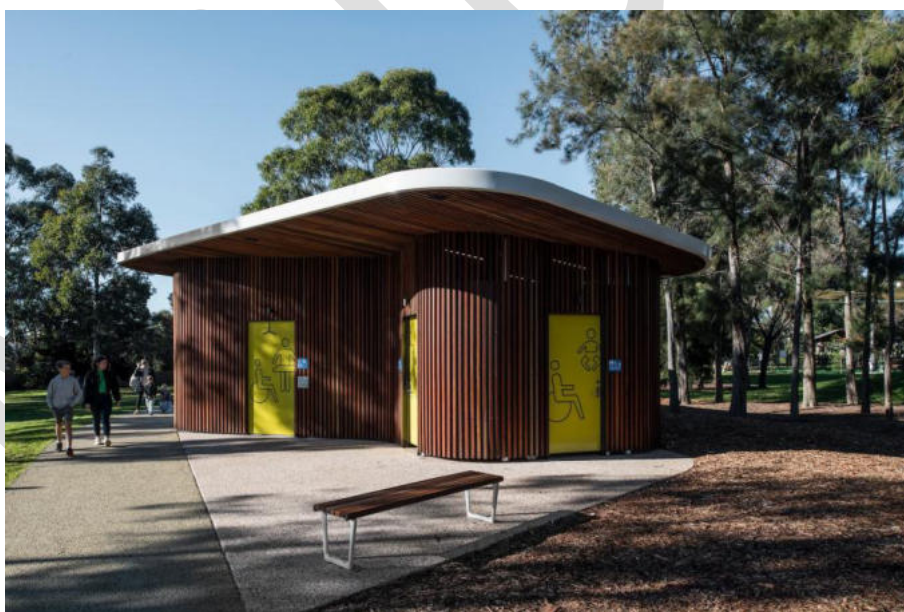
3.7. Sanitário Público

Figura 25 – Modelo de sanitário público



Fonte: [Pinterest](#)

Figura 26 – Sanitário público em Bayside City



Fonte: [Caos Planejado](#)

3.8. Ponto de Alimentação

Figura 27 – Restaurante no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Revista Sim](#)

Figura 28 – Restaurante na área externa do Museu da Casa Brasileira, São Paulo



Fonte: [Restaurante Capim Santo](#)

3.9. Quiosques

Figura 29 – Quiosque no Parque Trianon, São Paulo



Fonte: [ArchDaily Brasil](#)

Figura 30 – Quiosque no Parque Ibirapuera, São Paulo.



Fonte: [Lázaro Medeiros](#)

Figura 31 – Quiosque-escultura às margens do Rio Loire, Nantes



Fonte: [ArchDaily Brasil](#)

Figura 32 – Quiosque escultórico



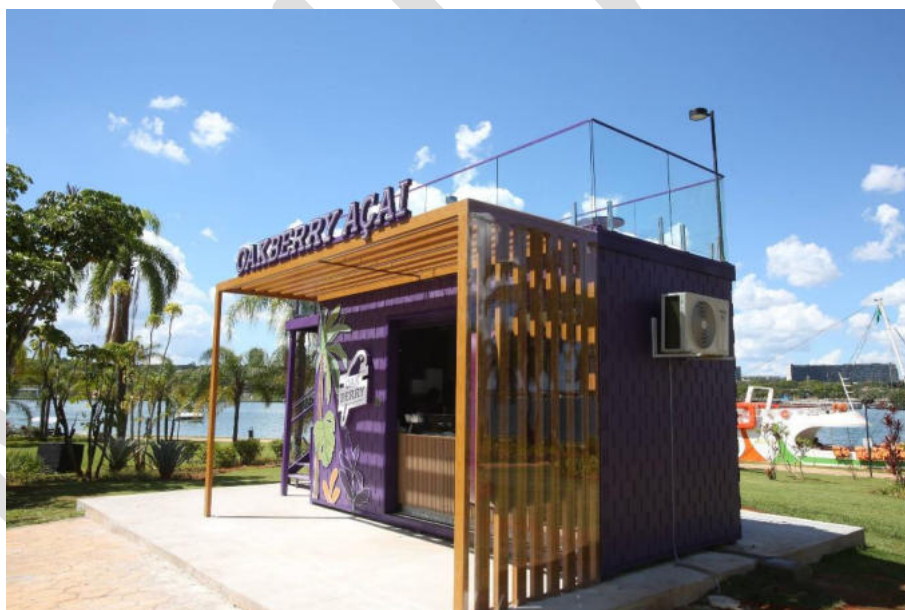
Fonte: [Amusement Logic](#)

Figura 33 – Food truck no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Que Gostoso](#)

Figura 34 – Quiosque em estrutura temporária no Pontão do Lago Sul, Brasília



Fonte: [Pontão do Lago Sul](#)

3.10. Mobiliário

Figura 35 – Mobiliário interativo no Superkilen Park, Copenhague, Dinamarca



Fonte: [Make Space for Girls](#)

Figura 36 – Parket com múltiplas posições para sentar e estantes de livros comunitárias



Fonte: [Zoom](#)

Figura 37 – Mesa de piquenique



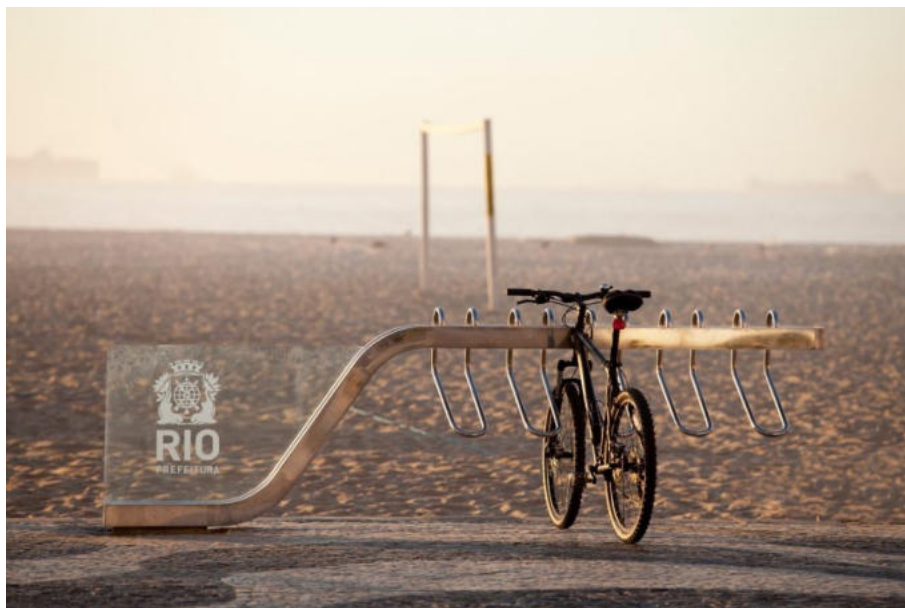
Fonte: [mmcité](#)

Figura 38 – Ecoponto existente no PNMCM



Fonte: Acervo CCPAR

Figura 39 – Paraciclo



Fonte: [Indio da Costa AUDT](#)

Figura 40 – Bebedouro no Parque Rivadavia, Buenos Aires, Argentina



Fonte: [Clarín](#)

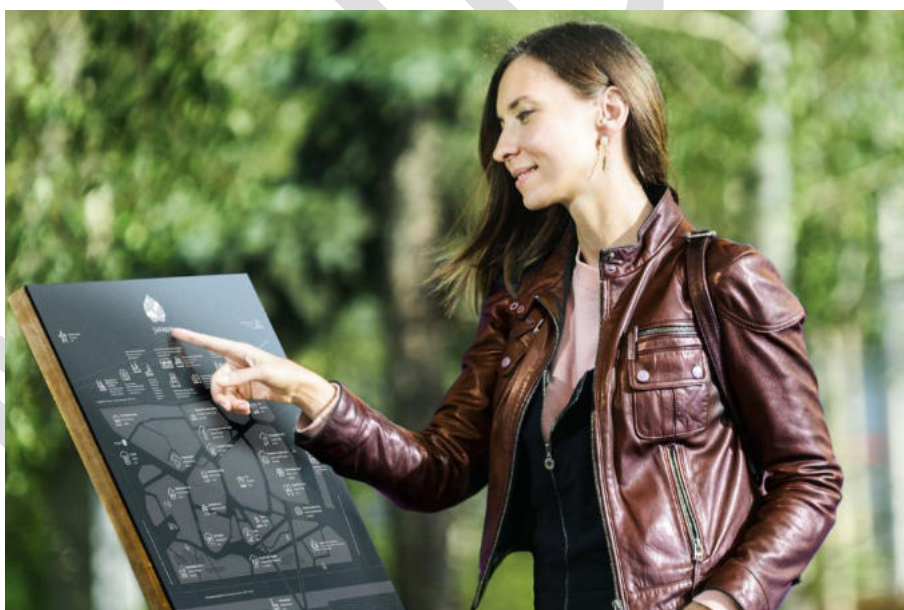
3.11. Sinalização

Figura 41 – Painel informativo de espécies da fauna e flora no Parque Zaryadye, Moscou, Rússia



Fonte: [Art Lebedev](#)

Figura 42 – Mapa do Parque Zaryadye, Rússia



Fonte: Art Lebedev

Figura 43 – Totem com indicações direcionais e ilustrações das espécies presentes no Zoológico de Moscou



Fonte: [Art Lebedev](#)

Figura 44 – Totem com indicações direcionais no Zoológico de Moscou



Fonte: [Art Lebedev](#)

Figura 45 – Painel informativo no Mont Saint-Michel



Fonte: [Mont Saint-Michel](#)

Figura 46 – Totem com indicações direcionais e mapa tridimensional, no Parque Krasnodar, Rússia



Fonte: [Art Lebedev](#)

CAPÍTULO III – FONTES DE RECEITA REFERENCIAIS

4. Publicidade e Patrocínio

4.1. Quiosques

Figura 47 – Quiosque com patrocínio em Copacabana



Fonte: [Orla Rio](#)

Figura 48 – Quiosque com patrocínio no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Pepsico](#)

Figura 49 – Quiosque no Parque Villa Lobos, São Paulo



Fonte: [Propmark](#)

4.2. Centro de Atividades

Figura 50 – Centro de atividades patrocinado no Jardim Botânico



Fonte: [Eco Villa Ri Happy](#)

4.3. Parque Infantil

Figura 51 – Parque infantil patrocinado no Parque Barigui, Curitiba



Fonte: [Antonio Abrão Arquitetura](#)

Figura 52 – Parque infantil patrocinado no Parque Barigui, Curitiba



Fonte: [Antonio Abrão Arquitetura](#)

4.4. Academia ao Ar Livre

Figura 53 – Academia ao ar livre no Campus Butantã da USP, São Paulo



Fonte: [Facebook Atlético Escola Politécnica da USP](#)

Figura 54 – Estação de academia ao ar livre patrocinada



Fonte: [Terra](#)

Figura 55 – Ilustração de academia ao ar livre patrocinada na Lagoa Rodrigo de Freitas



Fonte: [Mude](#)

Figura 56 – Academia ao ar livre patrocinada no Parque do Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Linkedin Nike Fitness](#)

4.5. Equipamentos Esportivos

Figura 57 – Quadra poliesportiva patrocinada no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Pepsico](#)

Figura 58 – Quadra de futebol patrocinada no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Mindsparkle Mag](#)

Figura 59 – Pista de skate patrocinada no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [MKT Esportivo](#)

Figura 60 – Ponto de apoio a corredores patrocinado no Parque Bruno Covas, em São Paulo



Fonte: [Go! Running](#)

4.6. Espaços Instagramáveis

Figura 61 – Balanço instagramável no Parque Bondinho Pão de Açúcar



Fonte: [O Dia](#)

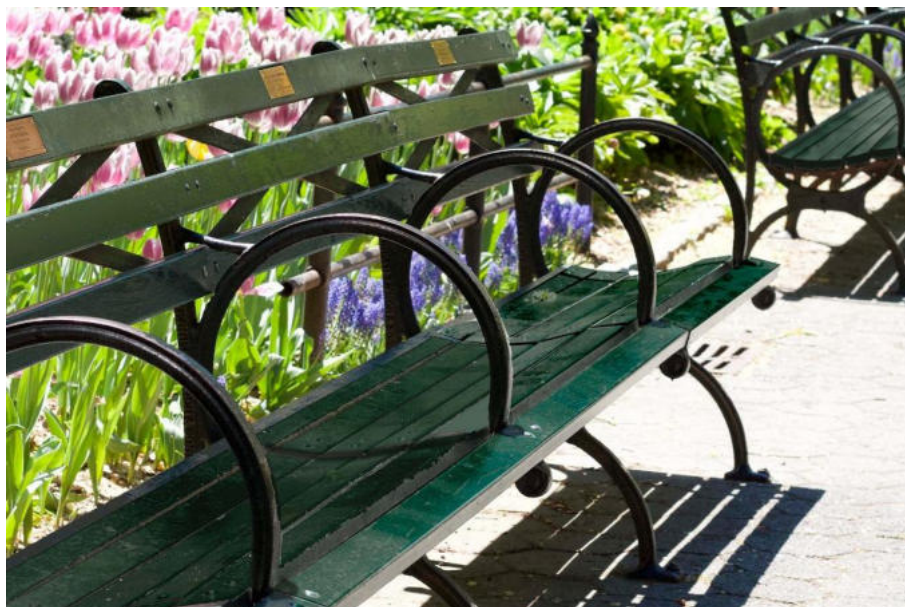
Figura 62 – Letreiro instagramável no aeroporto de Florianópolis



Fonte: [Floripamanhã](#)

4.7. Mobiliário

Figura 63 – Banco com dedicatória inscrita em placa³



Fonte: [Kenneth Lynch and Sons](#)

Figura 64 – Banco com dedicatória inscrita em placas



Fonte: [Royal Parks](#)

³ A homenagem pode ser feita através de uma taxa de contribuição.

Figura 65 – Bebedouro no Parque Garota de Ipanema



Fonte: Acervo CCPar

Figura 66 – Bebedouro no Parque Garota de Ipanema



Fonte: Acervo CCPar

Figura 67 – Totem aspersor de água



Fonte: [Janela Publicitária](#)

Figura 68 – Ponto de recarga de veículos elétricos no Oregon, EUA



Fonte: [Govtech](#)

Figura 69 – Mobiliário Urbano de Publicidade e Informação em Fernando de Noronha



Fonte: [Clear Channel](#)

Figura 70 – Mobiliário Urbano de Publicidade e Informação no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [NEOOH](#)

Figura 71 – Abrigo e banco em madeira sustentável, Maceió



Fonte: [CicloVivo](#)

Figura 72 – Portal na Praia de Maresias, São Sebastião



Fonte: [Provis](#)

Figura 73 – Totem no Parque da Catacumba



Fonte: [Mude](#)

4.8. Bikedoor

Figura 74 – Bikedoor



Fonte: [Formato Mídia OOH](#)

4.9. Ativações

Figura 75 – Pop-up store no Parque das Figueiras



Fonte: [Grandes Nomes da Propaganda](#)

Figura 76 – Ativação com ducha gratuita na Praia de Copacabana



Fonte: [Comunicadores](#)

Figura 77 – Ativação no Parque Bruno Covas, São Paulo



Fonte: [Propmark](#)

Figura 78 – Exemplo de ativação em área verde



Fonte: [Moving Media](#)

4.10. Eventos

Figura 79 – Banners temporários das Olimpíadas do Rio de Janeiro em 2016



Fonte: [Diário do Povo Online](#)

Figura 80 – Patrocinadores da Meia Maratona do Rio de Janeiro de 2021



Fonte: [Folha de Pernambuco](#)

5. Serviços e Eventos

5.1. Atrativos Naturais

Figura 81 – Bird hide para avistamento de aves no Park Lakes, Austrália



Fonte: [Landmark](#)

Figura 82 – Serviço de binóculos no Parque Estadual Niagara Falls, Nova York



Fonte: [Niagara Falls State Park](#)

Figura 83 – Serviço de visita guiada no Parque Bondinho Pão de Açúcar



Fonte: [Parque Bondinho Pão de Açúcar](#)

5.2. Novos Atrativos

Figura 84 – Tropicario (estufas) do Jardim Botânico de Bogotá



Fonte: [Bogotá](#)

Figura 85 – Orquidário do Parque Villa Lobos



Fonte: [São Paulo Sem Mesmice](#)

Figura 86 – Jardim de esculturas no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [MAM](#)

5.3. Loja de Souvenir

Figura 87 – Exemplo de souvenir com a marca Parques Cariocas



Fonte: Acervo CCPar

Figura 88 – Loja de souvenir no Parque das Aves, Foz do Iguaçu



Fonte: [Melhores Destinos](#)

Figura 89 – Loja de souvenir no Parque Estadual Niagara Falls, Nova York



Fonte: [Niagara Falls State Park](#)

5.4. Eventos

Figura 90 – Música instrumental no Parque Antonio Molinari, Poços de Caldas



Fonte: [Prefeitura de Poços de Caldas](#)

Figura 91 – Cinema ao ar livre no Parque do Povo, São Paulo



Fonte: [Veja SP](#)

Figura 92 – Exposição temporária no Parque Villa Lobos



Fonte: [Parque Villa Lobos](#)

5.5. Feiras

Figura 93 – Feira orgânica no Passeio Público, Curitiba



Fonte: [Tribuna do Paraná](#)

Figura 94 – Feira do livro na Praça Charles Miller, São Paulo



Fonte: [Quatro cinco um](#)

Figura 95 – Feira de Festa Junina no Parque da Catacumba



Fonte: [Lagoa Aventuras](#)

Figura 96 – Feira gastronômica na reinauguração do Parque Garota de Ipanema



Fonte: [Revista Vislun](#)

5.6. Serviço de Festas e Piquenique

Figura 97 – Festa de aniversário no Parque da Catacumba



Fonte: [Lagoa Aventuras](#)

Figura 98 – Festa de aniversário na Lagoa Rodrigo de Freitas



Fonte: [Carla Vieira Fotografia](#)

Figura 99 – Área de piquenique no Parque Villa Lobos, São Paulo



Fonte: [Folha de Alphaville](#)

Figura 100 – Cesta de piquenique



Fonte: [Sou Petrópolis](#)

5.7. Aluguel e Manutenção de Bicicletas

Figura 101 – Aluguel de bicicletas na Quinta da Boa Vista



Fonte: [Expedia](#)

Figura 102 – Quiosque de aluguel de bicicletas no Parque Bruno Covas, São Paulo



Fonte: [Bike Go](#)

Figura 103 – Bicicleta acessível para pessoas com deficiência



Fonte: [Ricardo Shimosakai](#)

Figura 104 – Mobiliário com ferramentas para manutenção de bicicletas e vending machine com peças



Fonte: [Bikemagazine](#)

5.8. Transporte Interno

Figura 105 – Carrinho elétrico para visita guiada no Jardim Botânico



Fonte: [Jardim Botânico](#)

Figura 106 – Carrinho elétrico para visita guiada no Parque Ibirapuera, São Paulo



Fonte: [Urbia Parques](#)